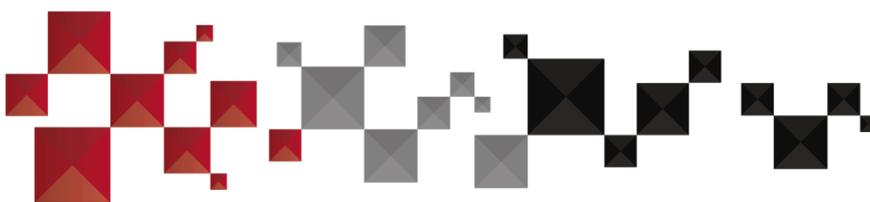




A FORÇA PÚBLICA DE SÃO PAULO

**POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DO SÃO PAULO**



# **PLANO DE COMANDO**

## **2020 – 2023**

**ANEXO 4 - INICIATIVAS DA ÁREA DE GESTÃO DE TIC**

---

Versão nº 1, de 21FEV20



## SUMÁRIO

---

1	Apresentação .....	3
1.1	Finalidade .....	3
1.2	Objetivos Estratégicos relacionados a área de Gestão de TIC .....	3
2	Iniciativas .....	5
2.1	Finalidade .....	5
2.2	Descrição das Iniciativas .....	5
3	Execução e monitoramento das Iniciativas .....	14
3.1	Finalidade .....	14
3.2	Descrição do método.....	14
4	Monitoramento dos Projetos Estratégicos .....	15
4.1	Finalidade .....	15
4.2	Descrição do método.....	15

# 1. APRESENTAÇÃO

---

## 1.1. Finalidade

O Anexo 4 do Plano de Comando tem por finalidade documentar as Iniciativas que serão realizadas na área de Gestão de TIC visando promover o atingimento das metas relacionadas aos Objetivos Estratégicos.

## 1.2. Objetivos Estratégicos relacionados à área de Gestão de TIC

### **Objetivo Estratégico nº 1: Valorizar o policial militar.**

*Descrição: o presente objetivo visa promover ações de valorização do policial militar, especialmente nos aspectos de autoestima e de realização profissional, bem como estimular medidas que proporcionem a ele segurança jurídica no exercício de suas funções.*

### **Objetivo Estratégico nº 3: Aperfeiçoar os conhecimentos, habilidades e atitudes do policial militar.**

*Descrição: o presente objetivo visa promover, especialmente por meio da Educação a Distância, melhorias nos processos de formação, capacitação e treinamento dos policiais militares, assegurando-lhes os conhecimentos, as habilidades e as atitudes necessárias à execução das ações de polícia ostensiva e de preservação da ordem pública, bem como das atividades de bombeiro e de defesa civil.*

### **Objetivo Estratégico nº 5: Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.**

*Descrição: o presente objetivo visa promover melhorias nos processos operacionais, a fim de elevar a eficácia, eficiência e efetividade dos serviços prestados e, conseqüentemente, aumentar a percepção de segurança da sociedade, especialmente em relação aos crimes violentos.*

### **Objetivo Estratégico nº 6: Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.**

*Descrição: o presente objetivo visa integrar as diferentes esferas do governo e da sociedade, em consonância com o Sistema Estadual de Atendimento de Emergências no Estado de São Paulo, atuando o Corpo de Bombeiros como coordenador do Sistema Estadual; incrementar a fiscalização e vistorias técnicas de edificações e áreas de risco, incentivando a cultura de prevenção, inclusive por meio da atividade de educação pública; facilitar o acesso aos serviços de bombeiros e defesa civil, buscando garantir pronta resposta ao cidadão em qualquer ponto do Estado.*

### **Objetivo Estratégico nº 7: Promover o reaparelhamento da Polícia Militar.**

*Descrição: o presente objetivo visa ampliar a alocação de recursos em inovações tecnológicas, inteligência policial, modernização da frota, dos armamentos e equipamentos operacionais, bem como*

*na reforma e construção de quartéis, a fim de aprimorar o ambiente e as condições de trabalho do policial militar e a prestação dos serviços de segurança pública pela Instituição.*

**Objetivo Estratégico nº 10: Aperfeiçoar os processos administrativos.**

*Descrição: o presente objetivo visa aperfeiçoar os processos administrativos das áreas de Gestão de Pessoas, Finanças e Logística, Comunicação Social e Tecnologia da Informação, simplificando e otimizando os padrões de trabalho, com a finalidade de potencializar o emprego dos recursos na atividade operacional.*

## 2. INICIATIVAS

---

### 2.1. Finalidade

As Iniciativas representam as ações que serão executadas com a finalidade de promover o atingimento das metas e, conseqüentemente, dos Objetivos Estratégicos, bem como promover o desdobramento em projetos das Ações Estratégicas (AE) definidas no Plano Estadual de Segurança Pública (PESP).

Foram definidas 31 (trinta e um) iniciativas relacionadas à área de Gestão de TIC, a seguir delineadas:

### 2.2. Descrição das Iniciativas

Descrição da Iniciativa	Propor a integração dos Sistemas Inteligentes (FOTOCRIM, COPOM ONLINE, INFOCRIM, PRODESP e SIOPM) em sistema Enterprise Resource Planning (ERP) com apresentação gerencial pelo Business Intelligence (BI) - Gestão Operacional.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Melhorar o acesso às informações necessárias para subsidiar processos decisórios na área de planejamento operacional, no nível tático e operacional.
Responsável	CIPM, Coord Op PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver sistema informatizado de gestão de escala de serviço e sua integração com outros Bancos de Dados Corporativos.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Proporcionar controle automatizado de direitos e vantagens dos policiais militares e mensuração estatística sobre o emprego da força de trabalho em relação aos programas de policiamento e outras aplicações.
Responsável	DP e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Disseminar a utilização de sistema de gestão documental.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Proporcionar maior celeridade no trâmite de documentos e diminuição de desperdícios e falhas.
Responsável	6ª EM/PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver sistema informatizado de elaboração de Autos de Infração de Trânsito e de Recolhimento de Documento e Veículo no âmbito do Estado e do Município.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Reduzir despesas financeiras relacionadas à aquisição de materiais, reduzir o emprego de recursos humanos em atividades administrativas e melhorar a gestão de processamento de autos de infração.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, CPRv, CPTran e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver sistema informatizado de elaboração do Relatório de Serviço Operacional (RSO) e Relatório de Supervisão Operacional e outros formulários de utilização operação.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Economizar recursos e tempo, aumentar a fidedignidade e disponibilidade dos dados/informações e aperfeiçoar o processo de planejamento e controle operacional, facilitando a auditoria e a mensuração da produtividade das unidades de serviço.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, CIPM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Promover a aplicação de novas Tecnologias de Informação e conhecimento, aprimorar e reforçar o treinamento do efetivo, em especial fortalecendo o emprego de Educação a Distância.
Alinhamento estratégico	3. Aperfeiçoar os conhecimentos, habilidades e atitudes do policial militar.
Alinhamento com o PESP	AE 5.3. Aperfeiçoar, na busca da efetividade, a formação, os conhecimentos, habilidades e atitudes dos servidores da Segurança Pública.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Proporcionar aumento da eficiência e qualidade dos serviços prestados pela Polícia Militar, tornando-o mais produtivo e minimizando possibilidades de erros
Responsável	3ª EM/PM, DEC e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver parceria com o Tribunal de Justiça do estado a fim de disponibilizar acesso às informações de mandados de prisão, medidas cautelares e restritivas de direito.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Retirar da convivência social as pessoas que possuem alto potencial delitivo.
Responsável	Coord Op PM, CIPM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Implementar o Termo Circunstanciado de Ocorrência (TCO).
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Proporcionar economia processual, economia de meios, reconhecimento da sociedade, valorização do policial militar, celeridade no atendimento de ocorrências, mais tempo para o policiamento ostensivo e maior sensação de segurança.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Disseminar o uso de Terminais Portáteis de Dados.
Alinhamento estratégico	7. Promover o reaparelhamento da Polícia Militar.
Alinhamento com o PESP	AE 2.6. Ampliar os investimentos em projetos de reaparelhamento das Polícias.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Melhorar a qualidade dos serviços prestados à população.
Responsável	DTIC.

Descrição da Iniciativa	Ampliar para todo estado a cobertura de radiocomunicação digital com controle inteligente (troncalizado).
Alinhamento estratégico	7. Promover o reaparelhamento da Polícia Militar.
Alinhamento com o PESP	AE 2.6. Ampliar os investimentos em projetos de reaparelhamento das Polícias.
Prioridade	Muito Alta .
Benefícios pretendidos	Proporcionar a integração e facilitar o roaming, otimizar o uso de frequências e equipamentos, possibilitar a criação de novos grupos de conversação, mitigar áreas de sombra, melhorar a gestão do sistema e incrementar suas funcionalidades.
Responsável	DTIC, Coord Op PM, DF, CPI-1, CPI-3 a 7 e CPI-9 e 10.

Descrição da Iniciativa	Promover estudos para avaliar o desenvolvimento de integração do BO eletrônico com o RDO para remessa eletrônica do registro de forma eletrônica à Polícia Civil.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 1.7. Aumentar a integração operacional entre as polícias, inclusive com o compartilhamento de sistemas e banco de dados.
Prioridade	Muito Alta.
Benefícios pretendidos	Proporcionar ganho de tempo para a administração das Cia PM, diminuindo retrabalho e aumentando a agilidade na tramitação de informações entre as instituições para elaborar RDO.
Responsável	DTIC e Coord OP PM.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver a integração de sistemas informatizados da área de gestão de recursos humanos.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Proporcionar maior celeridade e simplificação dos padrões de trabalho da área de gestão de recursos humanos, possibilitando a redução do efetivo empregado em atividades administrativas.
Responsável	Correg PM, DP, DS, DTIC, DF e DEC.

Descrição da Iniciativa	Aumentar os canais de comunicação com os usuários de serviços utilizando novas tecnologias de informação móvel.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos. 7. Promover o reaparelhamento da Polícia Militar.
Alinhamento com o PESP	AE 4.4. Ampliar a capacidade de a tecnologia facilitar o relacionamento com a população.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Melhorar a qualidade dos serviços públicos disponibilizados para a população.
Responsável	DTIC, 3ª EM/PM, CIPM, Coord Op PM, CPC, CPM, CPI-1 a 10,

Descrição da Iniciativa	Implementar sistema informatizado para controle da reserva de armas.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Alta
Benefícios pretendidos	Aprimorar os processos de registro e controle dos materiais sob responsabilidade da reserva de armas, tando os estocados quanto os distribuídos às OPM e aos policiais militares.
Responsável	DL e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Fortalecer a capacidade e a qualidade de desenvolvimento de aplicações e sistemas informatizados.
Alinhamento estratégico	7. Promover o reaparelhamento da Polícia Militar. 10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social.
Prioridade	Alta.
Benefícios pretendidos	Aprimorar os processos administrativos e operacionais, desburocratizando as rotinas e reduzindo a entropia.
Responsável	DTIC.

Descrição da Iniciativa	Ampliar a disponibilização das informações nos terminais portáteis e móveis de dados, com foco na utilização nas atividades operacionais e de supervisão.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Melhorar a qualidade do serviços prestado pela PMESP à população.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM, DTIC e CIPM.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver melhorias no sistema informatizado SIJD.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Aumentar a eficácia na depuração interna e na correta aplicação do RDPM e CPM.
Responsável	Correg PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Ampliar e regular a utilização de recursos de videoconferência.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Promover economia de tempo, reduzir custos e riscos de acidentes em deslocamentos.
Responsável	3ª EM/PM, 6ª EM/PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver ou adquirir sistema informatizado de controle de materiais, integrado aos bancos de dados existentes (SIRH, COFIN), que proporcione maior celeridade na inclusão em carga, distribuição e transferência de materiais permanentes e de consumo.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Aperfeiçoar os processos de gestão de materiais na PMESP.
Responsável	DTIC e DL.

Descrição da Iniciativa	Aperfeiçoar os mecanismos de coleta e remessa de dados e disponibilização de informações, com ênfase na utilização de ferramentas de TIC, aumentando a confiabilidade do sistema.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Agilizar e aumentar a confiabilidade no trâmite das informações.
Responsável	DTIC.

Descrição da Iniciativa	Promover inovação tecnológica para a implantação de Big Data, IOT (Internet das coisas), AI (Inteligência Artificial) e ferramentas machine learning para subsidiar o planejamento operacional.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos. 7. Promover o reaparelhamento da Polícia Militar.
Alinhamento com o PESP	AE 4.1. Aprimorar as ferramentas tecnológicas para apoio às atividades de inteligência, prevenção, repressão, investigação, perícias criminais e defesa social.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Proporcionar meios para que haja maior precisão e eficácia na resolução dos problemas apresentados pelo mundo contemporânea na área de inovação tecnológica e, com isso, melhorar a qualidade dos serviços públicos disponibilizados para a população.
Responsável	Coord Op PM, CIPM, DTIC, DF e 3ª EM/PM.

Descrição da Iniciativa	Elaborar uma árvore de Decisões para triagem de ocorrências policiais cujas características são indicadas para o recebimento de apoio de aeronave.
Alinhamento estratégico	5. Promover o aperfeiçoamento dos processos operacionais e os esforços em atividades de prevenção criminal, com ênfase nos crimes violentos.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Reduzir custos operacionais e otimizar o uso de recursos. Melhorar a qualidade das informações sobre a ocorrência.
Responsável	3ª EM/PM, Coord Op PM e CAvPM.

Descrição da Iniciativa	Estabelecer plataforma colaborativa para agregação de parcerias no Sistema Estadual de Emergências.
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.1. Aprimorar os procedimentos e os recursos destinados à prevenção e ao atendimento de situações de emergência e desastres.
Prioridade	Média.
Benefícios pretendidos	Estabelecer e reforçar o posicionamento institucional do CBPMESP como coordenador do Sistema Estadual de Emergências, agregando outros órgãos que integram o referido Sistema.
Responsável	CCB.

Descrição da Iniciativa	Implantar processo de emissão de cédula de identidade funcional digital.
Alinhamento estratégico	1. Valorização do Policial Militar. 10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Baixa.
Benefícios pretendidos	Proporcionar segurança pessoal e economia financeira, reduzir a vitimização e dar celeridade aos processos internos.
Responsável	DP e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Digitalizar o sistema de radiocomunicação do Corpo de Bombeiros.
Alinhamento estratégico	6. Coordenar o Sistema Estadual de Emergências, ampliando e aprimorando a prevenção, proteção e pronta resposta às emergências típicas de bombeiro e defesa civil.
Alinhamento com o PESP	AE 2.6. Ampliar os investimentos em projetos de reaparelhamento das Polícias.
Prioridade	Baixa.
Benefícios pretendidos	Promover melhoria na qualidade e no alcance da transmissão das informações operacionais do CBPMESP, adequando o serviço de radiocomunicação à exigência da ANATEL de digitalização das comunicações até 2020.
Responsável	CCB e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Utilizar o Ambiente Virtual de Aprendizagem no Estágio Administrativo Operacional do Sd PM 2ª CI e Asp Of PM.
Alinhamento estratégico	3. Aperfeiçoar os conhecimentos, habilidades e atitudes do policial militar.
Alinhamento com o PESP	AE 5.3. Aperfeiçoar, na busca da efetividade, a formação, os conhecimentos, habilidades e atitudes dos servidores da Segurança Pública.
Prioridade	Baixa.
Benefícios pretendidos	Proporcionar ao Sd PM 2ª CI e Asp Of PM conhecimentos que agreguem competências para o exercício de suas funções durante o Estágio Probatório.
Responsável	DEC.

Descrição da Iniciativa	Virtualizar o Sistema de Gestão de Formação na PMESP, utilizando o Sistema ITL para a Gestão de Cursos de Formação na PMESP (CFSd, CFSgt, CFO, CAO e CSP).
Alinhamento estratégico	3. Aperfeiçoar os conhecimentos, habilidades e atitudes do policial militar.
Alinhamento com o PESP	AE 5.3. Aperfeiçoar, na busca da efetividade, a formação, os conhecimentos, habilidades e atitudes dos servidores da Segurança Pública.
Prioridade	Baixa.
Benefícios pretendidos	Utilizar o workflow para acompanhamento, em tempo real, da formação na PMESP, permitindo o realinhamento de demandas nessa área, conforme elas se apresentem.
Responsável	DEC.

Descrição da Iniciativa	Desenvolver solução tecnológica para o Sistema Integrado de Gestão (SIG) – SAP/ERP.
Alinhamento estratégico	7. Promover o reaparelhamento da Polícia Militar. 10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Muito Baixa
Benefícios pretendidos	Melhorar a gestão dos processos de apoio da PMESP, mitigando inconsistências ou não conformidades e fortalecendo mecanismos de controle e processos decisórios.
Responsável	DTIC e CIPM.

Descrição da Iniciativa	Automatizar o lançamento do SIPA.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Muito Baixa.
Benefícios pretendidos	Proporcionar ganho de tempo para a realização de outras atividades e a liberação de efetivo para atividade operacional.
Responsável	DTIC, DF e DP.

Descrição da Iniciativa	Aprimorar os sistemas informatizados da Operação Delegada e DEJEM.
Alinhamento estratégico	10. Aperfeiçoar os processos administrativos.
Prioridade	Muito Baixa.
Benefícios pretendidos	Reduzir o efetivo administrativo para esse fim, aprimorar as rotinas que lhes são próprias e controle dos dados estatísticos de produtividade.
Responsável	CoordOp PM e DTIC.

Descrição da Iniciativa	Informatizar o processo de concessão de Láureas de Mérito Pessoal e elogios.
Alinhamento estratégico	1. Valorizar o policial militar.
Prioridade	Muito Baixa.
Benefícios pretendidos	Dar celeridade ao processo de concessão de Láureas de Mérito Pessoal e de elogios aos policiais militares.
Responsável	CComSoc e DTIC.

### **3. EXECUÇÃO E MONITORAMENTO DAS INICIATIVAS**

---

#### **3.1. Finalidade**

Normatizar o processo de transformação das Iniciativas em Projetos Estratégicos, considerando que cada iniciativa exige a descrição detalhada de um escopo, a definição de uma equipe responsável pela execução das atividades tendentes a atingir o escopo, o estabelecimento de prazo para a conclusão das atividades e a alocação de recursos materiais e financeiros para apoiar o projeto.

#### **3.2. Descrição do método**

A execução de cada uma das iniciativas definidas neste Anexo ocorrerá mediante a elaboração de um Termo de Abertura de Projeto que lhe seja específico, seguindo-se a ordem de prioridade e a disponibilidade de recursos humanos, materiais e financeiros para sustentar sua realização.

Incumbe à 6ª EM/PM coordenar o processo de elaboração dos Termos de Abertura de Projeto, mobilizando os Cmt/Ch/Dir das OPM identificadas como responsáveis pela concretização das iniciativas.

No processo de elaboração dos Termos de Abertura de Projeto deverão ser observadas as normas contidas nas Instruções para o Funcionamento do Escritório de Gerenciamento de Projetos da Polícia Militar do Estado de São Paulo (I-47-PM).

## 4. MONITORAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

---

### 4.1. Finalidade

Fornecer ao Comando informações acerca da realização dos Projetos Estratégicos, permitindo-lhe acompanhar o cumprimento do Plano de Comando.

### 4.2. Descrição do método

Incumbe à 6ª EM/PM monitorar a realização dos Projetos Estratégicos e reportar mensalmente ao Comando os resultados aferidos.

Em relação ao processo de monitoramento dos Projetos Estratégicos, todos os envolvidos devem observar as normas contidas nas Instruções para o Funcionamento do Escritório de Gerenciamento de Projetos da Polícia Militar do Estado de São Paulo (I-47-PM).

Quartel em São Paulo, 21 de fevereiro de 2020.

FERNANDO ALENCAR MEDEIROS  
Coronel PM Chefe do EM/PM